



# АДМИНИСТРАЦИЯ МАКСАТИХИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

## РАСПОРЯЖЕНИЕ

От 25.03.2026

№ 63-ра

Об утверждении Плана мероприятий по повышению устойчивости и финансового оздоровления предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства Максатихинского муниципального округа Тверской области на 2026 год

В соответствии с Федеральным законом от 14.11.2002 № 161-ФЗ «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях», Федеральным законом от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», Федеральным законом от 20.03.2025 № 33-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», Уставом Максатихинского муниципального округа, в целях оздоровления финансового состояния предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства Максатихинского муниципального округа Тверской области:

1. Утвердить План мероприятий по повышению устойчивости и финансового оздоровления предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства на территории Максатихинского муниципального округа Тверской области (далее – План) на 2026 год (прилагается).

2. Структурным подразделениям администрации Максатихинского муниципального округа Тверской области и предприятиям сферы жилищно-коммунального хозяйства Максатихинского муниципального округа, участвующим в реализации Плана, обеспечить выполнение мероприятий в части касающейся.

3. Настоящее распоряжение вступает в силу с момента подписания и подлежит размещению на официальном сайте администрации Максатихинского муниципального округа Тверской области в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

4. Контроль за исполнением настоящего распоряжения оставляю за собой.

ВРИП Главы Максатихинского  
муниципального округа



С.Б. Черкасов

Приложение  
к распоряжению администрации  
Максатихинского муниципального  
округа Тверской области от  
25.03.2026 № 63-ра

**План мероприятий по повышению устойчивости и финансового оздоровления предприятий сферы жилищно-коммунального хозяйства Максатихинского муниципального округа Тверской области на 2026 год**

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственные за выполнение мероприятия	Ожидаемый результат
1.	Снизить дебиторскую задолженность за услуги теплоснабжения, водоснабжения	01.06.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
-	Провести инвентаризацию расчетов с физическими и юридическими лицами	01.05.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
-	Провести инвентаризацию договоров теплоснабжения, водоснабжения, заключенных с физическими и юридическими лицами, переход на прямые договоры с потребителями	01.05.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия, снижение уровня просроченной задолженности
-	Организовать информационную работу с физическими и юридическими лицами о необходимости погашения текущей и недопустимости образования новой задолженности за услуги теплоснабжения,	Постоянно	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом»,	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия

	водоснабжения		главный бухгалтер	
-	Усилить работу по взысканию с физических и юридических лиц текущей задолженности за услуги водоснабжения, теплоснабжения (предоставить обоснованные расчеты имеющейся задолженности потребителей для дальнейшего досудебного и судебного разбирательства).	01.05.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
2.	Провести инвентаризацию имущества с последующим списанием неиспользуемого имущества, реализацией и постановкой на баланс нового имущества	01.12.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Оформление имущества, получение дополнительного дохода от неиспользуемого имущества
3.	Разработать, утвердить и исполнять согласованный с администрацией Максатихинского муниципального округа план оптимизации затрат	Ежемесячно до 10 числа	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом» главный бухгалтер, Финансовое управление администрации Максатихинского муниципального округа, Комитет по управлению имуществом и земельными отношениями администрации Максатихинского муниципального округа	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
4.	Своевременное осуществление финансирования на оплату коммунальных услуг в пределах бюджетных ассигнований, предусмотренных в бюджете муниципального округа	По мере поступления заявки	Финансовое управление администрации Максатихинского муниципального округа	Обеспечение финансовой устойчивости

5.	Закупки предприятия проводить только централизованно путем объявления конкурсов и аукционов	Постоянно	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом» главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
6.	Провести анализ эффективности производственных расходов и оптимизировать: - приобретение канцелярских товаров; - стационарные и прочие услуги связи; - транспортные расходы; - расходы на ГСМ; - расходы по аренде спецтехники; - управленческие расходы.	01.05.2026	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом»	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
7.	Усилить работу по замене, поверке, установке приборов учета для физических и юридических лиц	Постоянно	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом»	Снижение потерь, учет поставляемых ресурсов
8	Выплаты по заработной плате и доплаты за увеличенный объем работ производить согласно штатному расписанию, согласованного Администрацией Максатихинского муниципального округа, строго в пределах фонда оплаты труда, с последующим предоставлением копий расчетно-платежных ведомостей и приказов на доплаты за истекший месяц. Приказы на премирование работников предоставлять на согласование с Главой Максатихинского муниципального округа Тверской области перед начислением заработной платы	Постоянно	генеральный директор МУП «Коммунальные системы», генеральный директор МУП «Теплосервис», генеральный директор МУП «ТеплоДом», главный бухгалтер	Обеспечение безубыточности деятельности предприятия
9.	Вести работу по подбору кадров	Постоянно	Генеральный директор МУП «Коммунальные системы», Генеральный директор МУП «Теплосервис»,	Увеличение объема предоставляемых услуг физическим и юридическим лицам

			Генеральный директор МУП «ТеплоДом»	
10.	Разграничение с потребителями границ балансовой принадлежности (ответственности) в отношении объектов коммунального хозяйства (в случаях их отсутствия) с последующим составлением актов разграничения	Постоянно	Генеральный директор МУП «Коммунальные системы», Генеральный директор МУП «Теплосервис», Генеральный директор МУП «ТеплоДом», ООО «УК Стабильность»	Упорядочивание системы балансовой принадлежности ответственности на объекты коммунального хозяйства
11.	Проведение текущего и капитального ремонта сетей теплоснабжения, водоснабжения (с заменой труб, запорной арматуры), замена ветхих сетей (не менее 5% от общей протяженности в год)	Постоянно	Генеральный директор МУП «Коммунальные системы», Генеральный директор МУП «Теплосервис», Генеральный директор МУП «ТеплоДом»	Сокращение технологических потерь ресурсов (вода, тепло), снижение аварийности на объектах ЖКХ
12.	Переход на долгосрочные параметры регулирования (на 3–5 лет) и доведение тарифов до экономически обоснованного уровня с учетом инфляции	Постоянно	Генеральный директор МУП «Коммунальные системы», Генеральный директор МУП «Теплосервис», Генеральный директор МУП «ТеплоДом»	Увеличение объемов предоставляемых услуг